

Аннотация к курсу «Проектная деятельность в здравоохранении»

Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации», определяют проектную деятельность как инструмент управления изменениями в связи с всесторонней и детальной проработкой любых идей по улучшению организации работы для максимального достижения социальных, экономических и демографических результатов.

Проектное управление в сфере здравоохранения, медицинских организациях имеет целый ряд преимуществ и будет способствовать дальнейшему совершенствованию охраны здоровья и организации качественной доступной медицинской помощи населению.

Цели освоения дисциплины: формирование у будущего врача всестороннего глубокого понимания природы и сущности проектной деятельности как фактора развития медицинской организации и повышения ее конкурентоспособности.

Задачи:

1. Освоение теоретического и практического материала по формированию и внедрению готовых продуктов проекта (приказов, алгоритмов, инструкций и др.) в медицинских организациях.

2. Освоение теоретического и практического материала по оценке результатов внедрения проекта в медицинской организации.

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
Тема 1. Основы проектной деятельности в медицинских организациях.	Основы проектной деятельности в медицинских организациях. Структура и составляющие проектной деятельности. Требования к проектным технологиям.
Тема 2. Организационная поддержка проектной деятельности медицинской организации.	Организационная поддержка проектной деятельности медицинской организации. Инициация (проектный замысел). Проектный комитет. Проектный офис. Формирование команды проекта, распределение ролей и функций, схема взаимодействия членов офисного проекта.
Тема 3. Управление проектом:	Управление проектом: Инструменты проектной деятельности; Паспорт проекта. Особенности проведения PEST-анализа. Составление матрицы Эйзенхауэра. Роль SWOT-анализа. Заполнение матрицы власти/интересов.
Тема 4. Проектные индикаторы.	Проектные индикаторы (цель, ресурсы, ожидаемые эффекты, риски). Дорожная карта (диаграмма Ганта): обучение персонала, разработка документации, внутренние аудиты, внешний аудит, внедрение процессивного подхода в деятельность МО, разработка критериев эффективности проекта, мониторинг проекта). Индикативные показатели реализации проекта. Готовый проект (Приказы, Алгоритмы, Инструкции).
Тема 5. Результаты внедрения проекта в медицинской организации.	Результаты внедрения проекта в медицинской организации. Критерии оценки деятельности участников офисного проекта. Определение коэффициента премирования .
Выполнение проектного задания: «Оформление паспорта проекта»	